



28 avril 2016

### *Le mot du directeur :*



En attendant la prochaine lettre qui devrait présenter notre étude majeure en termes de prospective et en cours de finalisation, je voudrais revenir sur la doctrine dont ces pages traduisent d'ailleurs la densité de production. Comme on ne saurait confondre l'œuvre d'un peintre ou d'un musicien avec la technique et les principes d'intégration des notes ou des pigments de couleurs, il ne faut pas non plus confondre la manœuvre opérationnelle avec une application figée de la doctrine. Pour autant, à l'instar d'un peintre ou d'un musicien, le chef militaire se doit aussi de connaître sa palette, ses gammes, son solfège avant de prétendre être un « maître » ou un artiste de ladite manœuvre. L'inspiration et l'intuition viendront naturellement et nécessairement en sus, grâce notamment à la pleine maîtrise de son « art ». Ceci est d'autant plus important que le sujet traité est plus grave qu'une simple expression artistique, car il s'agit ici d'emploi à bon escient de la force et de la vie de nos soldats comme des populations secourues. Le retour d'expérience nous rappelle encore régulièrement combien une doctrine connue et partagée est un facteur d'efficacité opérationnelle, ou de problèmes dans le cas contraire. Faisons donc nos gammes doctrinales en maîtrisant la science militaire qui est notre culture. Cela permettra à l'artiste, au « génie militaire » qui sommeille, de s'exprimer le moment venu, au cœur des batailles à venir que nous devons mener, pour être parmi les chefs victorieux que la France attend de ses armées.

Général de division J.F. PARLANTI

### ***Focus*** – (par le capitaine de vaisseau Dominique Gérard, sous-directeur adjoint RETEX Interarmées)

**R**ien que de l'empirisme ! Telle est la démarche utilisée dans les sciences ou la philosophie. Elle se base sur l'expérimentation pour en retirer des observations et en élaborer des théories. Elle s'oppose, notamment, à la réflexion déductive et à la méthode au sens de Descartes.

**E**n cela, le retour d'expérience est un processus empirique qui s'appuie sur les expériences vécues en opération et lors des exercices pour en identifier les leçons, proposer les mesures correctrices éventuelles et les intégrer dans les actions courantes via la doctrine, la formation et la pratique.

**T**oujours apprendre de ses erreurs serait une démarche naturelle : « L'erreur est humaine, l'entêtement diabolique ». Ce qui est simple pour un être humain qui apprend de ses propres erreurs devient beaucoup plus compliqué pour un groupe qui doit apprendre des expériences d'une partie de ses membres. Au sein d'une grande institution, cette démarche doit donc être encadrée et systématisée.

**E**t, c'est pourquoi, au sein des armées, le RETEX s'appuie sur un processus, un état d'esprit et des outils. Le processus est décrit dans la PIA-7.7, actuellement en cours de réécriture. L'état d'esprit correspond à la volonté, à tous les niveaux, de progresser et de partager leçons et bonnes pratiques. Enfin, les outils doivent être adaptés aux besoins. Cette année, le CICDE a démarré le développement de RETEXIA, un outil informatique d'élaboration et de partage du RETEX interarmées.

**X**énophon est peut-être un des pères du RETEX. En écrivant l'*Anabase*, il rendait compte de sa mission (la retraite des 10 000) et de ses difficultés dans l'empire perse en guerre, mais surtout il identifiait les leçons permettant à une troupe d'élite de traverser un pays hostile ; leçons apprises et mises en œuvre par Alexandre le Grand. Le RETEX n'est pas une fin en soi, mais est tourné vers l'avenir.



# LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

## DOCTRINE

### OTAN

La base de données « Terminologie OTAN / NATO Term » est maintenant active. Elle est consultable sur le site du NSO via l'adresse <https://nso.nato.int/natoterm>.

#### Promulgations :

- [AJP-2 : Intelligence, Counter-Intelligence and Security](#) (février 2016, ED. A-V2),
- [AIntP-15 : Biometrics](#) (février 2016, ED. A),
- [AJP-3.2 : Land Operations](#) (mars 2016, ED. A),
- [AJP-3.3 : Air and Space operations](#) (avril 2016, ED. B),
- [AJP-3.4.3 : Humanitarian Assistance](#) (octobre 2015, ED. A),
- [AJP-3.4.5 : Stabilisation and Reconstruction](#) (décembre 2015, ED. A),
- [AJP-3.7 : Recovery of Personnel in a Hostile Environment](#) (février 2016, ED. A),
- [AJP-3.9 : Joint Targeting](#) (avril 2016, ED. A),
- [AJP-3.10 : Information Operations](#) (décembre 2015, ED. A).

#### En cours de ratification :

- *AJP-01 ED. E : Allied Joint Doctrine,*
- *AJP-2.1 ED. B : Intelligence Procedures,*
- *AJP-2.4 ED. A : SIGnals INTelligence (SIGINT),*
- *AJP-2.7 : Joint Intelligence Surveillance & Reconnaissance (JISR),*
- *AJP 3.1 : Maritime Operations,*
- *AJP-3.11 ED. A : Meteorological and Oceanographic Support to Joint Forces,*
- *AJP-3.16 ED.A : Security Force Assistance,*
- *AJP-3.17 ED. A : Geospatial Support.*
- *AJP-3.4.4 : COunter INsurgency (COIN),*
- *AJP-6 : Communications and Information Systems.*

#### Principaux travaux en cours :

- *AJP-3(C) : Conduct of Joint Operations* : rédaction du *study draft 1* du 18 au 22 avril,
- *AJP-3.xx : Allied Joint Doctrine for Cyberspace Operations* : *data fusion* du 11 au 15 avril,
- *AJP-3.13 : Deployment & Redeployment* : diffusion d'un *study draft* au 2ème semestre,
- *AJP-4 ED. B : Logistics* : diffusion du *study draft 1* prévu pour le 31 mai.
- *AJP-4.6 : Logistic Support Group.*

#### Pilotage des travaux de doctrine OTAN :

Le CICDE organisera le 33<sup>ème</sup> *Allied Joint Doctrine Working Group* à Paris, du 9 au 12 mai 2016.

### ONU

L'ONU a initié un 2<sup>ème</sup> cycle de rédaction doctrinale à la suite des onze manuels d'emploi des unités militaires de maintien de la paix déjà rédigés en 2015. Parmi les domaines étudiés, le soutien médical, la lutte contre les Engins explosifs Improvisés (C-IED), les déploiements d'urgence, les opérations tirées par le renseignement. Les documents ONU de lancement des travaux sont disponibles en contactant le colonel Vincent BUTTOLO, référant ONU au CICDE PNIA : 821.753.4313 ou [vin-cent.buttolo@intradef.gouv.fr](mailto:vin-cent.buttolo@intradef.gouv.fr)).

### UE

L'UE a fait paraître son plan de travail doctrinal pour 2016-2017 ([CDIP 16-17](#)). L'EUMS organisera, le 28 juin prochain, son 5ème séminaire annuel, consacré à la doctrine et à l'expérimentation. Le CICDE y représentera la France.

### Alliés

#### Stratégie, Prospective, Concepts :

##### Grande-Bretagne :

<https://www.gov.uk/government/groups/development-concepts-and-doctrine-centre>

- *JDP 05 : Shaping a Stable World : the Military Contribution* (mars 2016).

USA : <http://www.dtic.mil/doctrine/>

- *JP 3-34 : Joint Engineer Operations* (06/01/2016).
- *JP 4-03 : Joint Bulk Petroleum and Water Doctrine* (11/01/2016).



# LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

## FRANCE

### PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

**DIA-2 RIM&CI(2016) : Renseignement d'intérêt militaire et contre-ingérence – Supplément français à l'AJP-2 (DR)**, du 19 février 2016, amendée le **18 mars 2016**.

Ce document, qui remplace la précédente édition de 2010, est désormais écrit comme un supplément national à la doctrine de l'OTAN. Il fournit dans un premier temps une traduction condensée de l'AJP-2 puis, dans un second temps, détaille les spécificités de l'approche française découlant de l'autonomie d'appréciation des situations recherchée, notamment les principes guidant la décision (veille stratégique) et l'action en opérations (chaîne de renseignement nationale et commandement des moyens).

**PIA-6.2 SATCOM(2016) : Les communications satellitaires (DR)**, du 1<sup>er</sup> février 2016.

**PIA-3.6.1 EME(2016) : Maîtrise de l'environnement électromagnétique (DR)**, du 06 avril 2016.



### PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION :

- DC-006 : Glossaire interministériel de gestion de crise sur le TN,
- CIA-3.3 : Politique spatiale militaire – Orientations générales pour l'horizon 2030,
- PIA-3.0.2 : Opérations en zone urbaine (ex DIA-3.2.2),
- PIA-3.0.3 : Opérations aéroportées (ex DIA-3.2.1),
- PIA-3.2.4.2 : *National Fires Observers - France / Observateurs des Feux Français (NFO/FRA)*,
- PIA-3.3.4.X : Protection Défense Surface-Air (DSA) d'une force opérationnelle terrestre,
- PIA-3.3.5.1 : Gestion de l'espace aérien et CI3D en opération interarmées,
- DIA-3.3.7 : Emploi des drones en opérations interarmées,
- DIA-3.6 : La guerre électronique (supplément français à l'AJP-3.6),
- PIA-3.6.3 : La guerre électronique dans les opérations aériennes,
- DIA-3.11 : Géographie, Hydrographie, Océanographie et Météorologie (GHOM),
- PIA 3.15.1 : Principes d'emploi de la capacité d'analyse et d'exploitation des EEI,
- PIA-3.50 : Les liaisons de données tactiques,
- DIA-3.60 : Emploi des forces armées sur le territoire national,
- PIA-4.19 : Soutien au stationnement (ex DIA-4.0.9),
- DIA-5.60.1 : Guide interministériel de planification,
- DIA-5.60.2 : Cadre juridique d'emploi des armées sur le territoire national.



### RETOURS D'EXPERIENCES



#### Participation des armées à la lutte et la prévention contre les grands fléaux sanitaires



L'actualité récente a mis en avant le risque d'épidémie lié à l'arbovirose Zika en Amérique du Sud et dans les Antilles. Dans cette éventualité, le CICDE a effectué une synthèse du retour d'expérience récent (l'épizootie de fièvre aphteuse en Grande-Bretagne en 2001, les épidémies de chikungunya depuis 2005, la grippe A(H1N1) en 2009 ainsi que Ebola en 2014 et 2015) et de la doctrine existante concernant l'engagement des armées françaises dans la lutte et la prévention contre les grands fléaux sanitaires.

Cette note ([disponible sur le site du CICDE](#)) présente les grands enseignements qui doivent être pris en compte dans la réflexion, la planification et la conduite de toute action des armées dans la lutte et la prévention contre les grands fléaux sanitaires.



#### EUTM Mali

L'armée de terre espagnole a assuré le commandement de la mission européenne de formation et d'assistance au profit de l'armée malienne (EUTM Mali) d'octobre 2014 à juillet 2015. Suite à cette expérience, un document a été publié pour présenter les enseignements retenus ([disponible sur le site Intradef du CICDE](#)).



Pour le volet formation de la mission, les qualités techniques des cadres sont importantes, mais les aptitudes pédagogiques ainsi que la pratique de la langue française sont à prendre en compte lors des désignations.

L'autre volet de la mission consiste à accompagner la transformation de l'armée malienne. Dans ce but, il est essentiel que des objectifs de long-terme soient fixés et tenus pour permettre un travail continu et progressif.



#### Territoire national

Dans le cadre d'une démarche RETEX en boucle courte, le CICDE vient de publier sa quatrième lettre de synthèse des enseignements de l'opération « Sentinelle », couvrant la période de fin novembre 2015 à fin mars 2016. Des éléments fournis par les états-majors sollicités, il ressort les principaux points suivants :

- L'engagement opérationnel des armées sur le TN conforte le besoin d'appliquer les mêmes principes de préparation que ceux mis en œuvre avec succès pour les OPEX. Par ailleurs, la durée de rotation des unités étant passée de six à huit semaines, un renforcement de l'entraînement en cours de déploiement est envisagé ;
- Cet engagement s'inscrit dans une perspective de temps long. Il convient donc d'être attentif aux conséquences sur le plan humain : risques liés aux phénomènes de lassitude, d'altération du moral et de perte de capacité opérationnelle ;
- Poursuivre l'explication pédagogique du cadre juridique de la mission, en particulier au profit des plus bas échelons ;
- Si la qualité générale du soutien est soulignée, des pistes de progrès restent à exploiter en matière d'infrastructure ;
- La dynamique engagée dans le domaine du dialogue interministériel mérite d'être poursuivie car elle contribue fortement au succès de la mission.

La quatrième lettre du RETEX TN est accessible sur le lien suivant : [lien](#).



#### Nouvelles éditions des manuels de l'OTAN pour le RETEX et les analystes

En février 2016, le JALLC, centre d'analyse et RETEX de l'OTAN, a publié la 3<sup>e</sup> édition de son manuel du RETEX ([The NATO Lessons Learned Handbook](#)) et la 4<sup>e</sup> édition du manuel de l'analyste ([Joint Analysis Handbook](#)).

Ces manuels détaillés sont une aide pour les cadres qui conduisent un processus RETEX ou une démarche d'analyse. Les étapes successives sont approfondies et des conseils sur les outils disponibles sont dispensés.



Les documents sont disponibles sur le site internet du JALLC :

<http://jallc.nato.int/products/handbooks.asp>, et sur [le site Intradef du CICDE](#).





# LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

## PROSPECTIVE OPERATIONNELLE

### Études prospectives et stratégiques (EPS)

L'EPS « Utilisation des drones en OPEX/OPINT », retenue au titre de la programmation 2016 et pilotée par le CICDE, vient de débuter. Les résultats de ces travaux, réalisés par l'Institut de recherche stratégique de l'École Militaire (IRSEM), seront disponibles mi-2017.

**Contact** : ICETA Christelle Dufer (PNIA : 821.753.8346)  
([christelle.dufer@intra.def.gouv.fr](mailto:christelle.dufer@intra.def.gouv.fr))

L'EPS « Conventional Prompt Global Strike », lancée en décembre 2015 pour une durée de 12 mois, a pour objectif d'analyser les enjeux et les conséquences possibles du concept de « frappe stratégique rapide conventionnelle ». L'étude portera en particulier sur les aspects C4ISR. La première réunion intermédiaire est prévue le 3 mai 2016 après-midi au CICDE.

**Contact** : ICETA Eric Pfannstiel (PNIA : 821.753.8337)  
([eric.pfannstiel@intra.def.gouv.fr](mailto:eric.pfannstiel@intra.def.gouv.fr))

En raison de la sortie prochaine de l'étude prospective « Environnement opérationnel 2035 », le prochain numéro de la lettre du CICDE comportera une édition spéciale dédiée à ce document.

Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE)

Diffusion : [www.portail-cicde.intra.def.gouv.fr](http://www.portail-cicde.intra.def.gouv.fr)

Correspondance : CICDE – École militaire – 21, place Joffre – BP 31 – 75700 PARIS SP 07

Tél. : 01.44.42.43.66 MTBA : 821.753.43.66

[cicde.webmaster.fct@intra.def.gouv.fr](mailto:cicde.webmaster.fct@intra.def.gouv.fr)

TOUS DROITS DE REPRODUCTION RESERVES